

Финансовая оценка проектов как основная составляющая успешного осуществления управления проектами энергосбережения промышленного предприятия

**В.И. Торкатюк, д.т.н., А.А. Рябьев, Ван Чжицзян, М.В. Евтушенко,
Чен Хуайген**

*Харьковская национальная академия городского хозяйства
61002, Украина, г. Харьков, ул. Революции, 12*

Одним из наиболее эффективных направлений научно-технического прогресса и средством активизации структурной перестройки экономики, фактором долговременного действия является энергосбережение. Оно способствует ускорению темпов роста производства, снижению цен на жилищно-коммунальные услуги, достижению высоких конечных хозяйственных результатов, решению социальных и экологических задач.

Энергосбережение – это комплексная многоцелевая и долговременная проблема. Она должна решаться такими методами, чтобы заинтересованность в снижении рационального расходования ТЭР проявлялась не только у государства, но и у каждого производителя и потребителя топлива и энергии. Экономический интерес, базирующийся на взаимовыгодности в рыночных условиях, – главное требование, лежащее в основе решения этой проблемы.

В контексте выше сказанного, под управлением проектами мы понимаем искусство руководства в координации трудовых, материальных и иных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта путем применения системы современных методов и техники управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству проекта. За все время, в течение которого применяется технология управления проектами, был разработан ряд методик и инструментов, призванных помочь руководителям проекта.

Для решения вопросов управления проектами энергосбережения с ограничениями по времени используют традиционные методы построения и контроля календарных графиков работ. Для управления финансовыми ограничениями используют методы формирования финансового плана (бюджета) проекта и, по мере, выполнения работ, соблюдение бюджета отслеживается, с тем, чтобы не дать затратам выйти из под контроля. Для выполнения работ требуется их обеспечение ресурсами, и определены специальные методы управления человеческими и материальными ресурсами.

Рассмотрены следующие теоретические вопросы: проектный анализ и цель его выполнения, основные вопросы, на которые нужно ответить в процессе проведения финансового анализа, масштаб оценки проекта, сравнение проектов или их вариантов между собой в процессе их финансовой оценки, временной горизонт проекта, выгоды и затраты проекта, критерии, которые используются для принятия решений по проекту.

Были решены следующие задачи: сравнение двух проектов с помощью вычисления простого и динамического срока окупаемости, NPV проектов,

вычисление внутренней нормы доходности (аналитически и графически), сравнение альтернативных проектов при помощи предельных капитальных затрат и годовых выгод для вычисления денежного потока, определение наиболее целесообразных проектов для выполнения, исходя из ограниченного бюджета, прогнозирование потребления топлива на следующий год различными методами (нормативным, среднего темпа прироста показателей, вероятностным методом планирования, построение трендовой модели), проведена финансовая оценка данного проекта и принято решение о его внедрении. Рассмотренный материал показал, что проект – понятие неоднозначное, а сфера его применения практически неограниченна. К тому же проектная деятельность не только положительно себя зарекомендовала, но и сегодня продолжает развиваться и распространяться довольно хорошими темпами.

Видно также, что более важным понятием является проектная деятельность, а не проект как таковой: ведь без реализации задуманного, проект теряет свою ценность. С реализацией проекта связаны непосредственно такие процессы как структуризация проекта и другие действия, являющиеся частью процесса планирования (протекающего в течение всей проектной деятельности).

Среди приёмов и средств, направленных на повышение эффективности действий по достижению целей проекта энергосбережения выделяется и организационный инструментарий управления проектами: сетевые матрицы как более высокий уровень научной разработки сетевых графиков, матрица разделения административных задач управления, информационно-технологическая модель. Приведенный выше материал показывает эффективность применения данных видов организационного инструментария, поскольку их использование позволяет повысить результативность деятельности по достижению поставленных перед командой проекта целей.